

РАЗРАБОТКА И ВЕДЕНИЕ ПРОЕКТОВ

Что такое проект?



Все мы постоянно осуществляем проекты в своей повседневной жизни. Вот простые примеры: *подготовка к юбилею, свадьбе, ремонт в квартире, поход по магазинам, пикник на природе, покупка бытовой техники* ... Все эти виды деятельности имеют между собой целый ряд общих признаков, делающих их проектами:

- они направлены на достижение конкретных **целей**;
- они включают в себя **взаимосвязанные действия**;
- они **ограничены во времени**;
- все они в определенной степени **неповторимы и уникальны**.

Ежедневно у нас возникает много интересных идей, желаний, решений, однако, чаще всего благие намерения так и остаются только благими намерениями!

Еще куда хуже, когда мы беремся за что-то новое у себя в организации и начинаем фантазировать, а затем эти фантазии на свой страх и риск воплощать в жизнь. Ведь так хочется сделать свою жизнь и свой бизнес лучше!

Как часто Вы получаете именно тот результат, который запланировали, да планируете ли вообще результат, а не обходитесь общим пониманием, что "будет лучше"? Если так, скорее всего Ваш результат непредсказуем.

Как этого избежать? Можно ли планировать изменения? Существуют ли надежные инструменты для планирования и реализации намеченных изменений?

В настоящее время в мире самым эффективным методом управления изменениями является проектный менеджмент. Проектный менеджмент – это инструмент для разработки и реализации Ваших планов.

Создание бизнеса, разработка и внедрение нового продукта или услуги, проведение важного мероприятия, прием партнеров, развитие дилерской сети, создание отдела продаж, увеличение доли рынка, развитие компании и увеличение продаж, и прочее -

все это примеры различных проектов.

Именно понятие «изменения» являются сущностью любого проекта, а проектный менеджмент - технологией управления изменениями.

Использование **проектного менеджмента** *позволяет ясно понять:*

- какие мы хотим получить результаты
- что мы должны для этого сделать
- какие специалисты и ресурсы нам необходимы
- в какие сроки можно выполнить работы
- ответить на главный вопрос: «сколько это будет стоить?»

Таким образом, из нечетких и несистемных желаний «что-то сделать» и «как-то преобразовать», с помощью проектного менеджмента мы можем перейти к обоснованному, рассчитанному и обеспеченному реальными параметрами проекту, который можно реализовывать так же, как проекты в инженерном деле и технике.

Таким образом, использование **проектного менеджмента** *даст возможность:*

- реально определять приоритетные направления своей деятельности
- облекать их в форму цельных программ и проектов
- четко и однозначно формулировать цели и ожидаемые результаты
- формулировать критерии успешности выполнения проектов
- осознанно учитывать возможные риски
- оптимизировать использование ресурсов организации.